

# Newsletter / Juillet 2025

## ÉDITO DU MOIS

**Donner une voix au Lean Construction en France et en Europe**

Avec ce premier numéro, l’Institut Français de la Construction Lean inaugure sa newsletter mensuelle. Elle paraîtra désormais chaque dernier week-end du mois, avec une ambition claire : structurer, partager et éclairer les dynamiques du Lean Construction en France et en Europe.

Ce lancement s’inscrit dans le prolongement d’un moment fondateur : la conférence européenne EuGLC, organisée à Lille le 4 avril dernier. Trois mois après cet événement, l’heure est venue d’en capitaliser les apports, de faire vivre la dynamique lancée, et de poser les bases d’un réseau pérenne à l’échelle continentale.

En réunissant plus de 150 participants venus de douze pays, cette journée a marqué une étape significative. Elle a permis de croiser les expériences, de faire dialoguer les modèles nationaux, et d’affirmer une volonté commune d’élèver les standards du secteur.

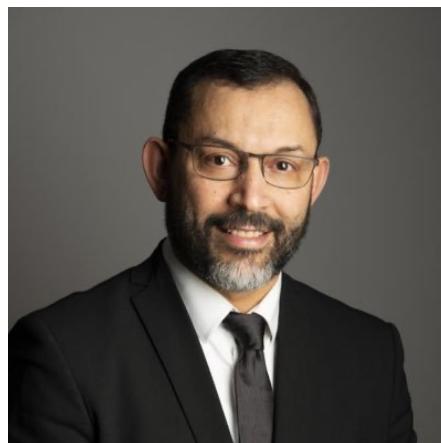
L’IFCL, en tant qu’acteur national, assume désormais un rôle stratégique : relier le terrain à la recherche, faire dialoguer les cultures constructives, et contribuer activement à l’émergence d’un Lean Construction européen structuré.

Cette newsletter est l’un des instruments de ce rôle. Elle s’adresse à l’ensemble des parties prenantes du secteur : professionnels, chercheurs, maîtres d’ouvrage, étudiants, avec pour objectif de rendre visibles les pratiques, documenter les avancées, et ouvrir des perspectives.

Chaque numéro proposera :

- des retours d’expérience,
- des éclairages méthodologiques,
- des portraits d’initiatives,
- des analyses stratégiques,
- une veille active sur les mutations du secteur.

Nous vous invitons à en faire un rendez-vous régulier, un espace de contribution, et, surtout, un levier de transformation partagée.



**Professeur Zoubeir Lafhaj**  
Président de l’Institut Français de la Construction Lean (IFCL)

## La structuration européenne du Lean Construction.



EuGLC 2025 à Lille – 110 participants européens

Le secteur européen du BTP est à un tournant critique. Confronté à des jeux majeurs: retards chroniques, dérives budgétaires, forte empreinte carbone, pénurie de main-d'œuvre qualifiée; il cherche activement des leviers de transformation. Le Lean Construction, en tant que démarche structurante fondée sur la collaboration, l'élimination des gaspillages et l'alignement des acteurs autour d'une valeur partagée, s'impose progressivement comme une réponse systémique.

C'est dans cette dynamique que s'inscrit le **European Lean Construction Group (EuGLC)**, réseau émergent composé de représentants de plusieurs pays européens (France, Allemagne, Irlande, Danemark, Suède, Norvège, Finlande, Royaume-Uni), coordonné dans le cadre de réunions régulières de pilotage stratégique. À travers des formations, des ateliers, des retours d'expérience et une volonté affirmée de mutualiser les outils, ce groupe

pose les bases d'une communauté de pratique à l'échelle continentale.

La conférence EuGLC de Lille (avril 2025), première du genre, marque une étape importante dans cette structuration. Elle a permis de faire émerger des synergies, de cartographier les niveaux de maturité Lean dans différents pays, et de tracer des perspectives d'action commune. Ce document en propose une synthèse analytique.

À l'autre extrémité du spectre, le chantier de reconstruction de la cathédrale Notre-Dame de Paris a été présenté comme un modèle d'application du Lean à un projet patrimonial sensible. Quentin Guyon, Carrard, de

*SETEC Opency*, a détaillé une démarche



Photo SETEC – construction lean du chantier de Notre Dame

fondée sur la planification collaborative, la logistique juste-à-temps, la préfabrication hors site, l'utilisation du Last Planner System et l'instauration d'une Obeya Room interentreprises. Ce projet complexe, structuré autour de 9 lots et 14 entreprises, a nécessité un pilotage temps, espace très fin, avec des cycles planifiés sur des horizons de deux semaines pour des zones critiques

comme la flèche. La synchronisation des acteurs (architectes, échafaudeurs, charpentiers) autour d'un planning commun, élaboré en phase de conception, a permis de respecter les délais de réouverture, dans un contexte symbolique et médiatique extrêmement contraignant. L'intervention de *SETEC Opency* illustre avec force comment le Lean peut conjuguer rigueur méthodologique et intelligence collective au service du patrimoine.

## Perspectives

### Une gouvernance européenne du Lean Construction, une nécessité



Les discussions du comité de pilotage qui ont suivi, ont confirmé ce que la conférence de Lille a rendu manifeste : les initiatives Lean en Europe sont nombreuses, inspirantes, mais encore trop cloisonnées. Leur mise en réseau est essentielle pour franchir un seuil de transformation sectorielle.

L'hétérogénéité des modèles académique en Allemagne, communautaire en Irlande, industriel au Royaume Uni, patrimonial en France, constitue une richesse si elle est coordonnée. Cette coordination suppose des standards partagés, des formations transnationales accréditées, une base de données commune de bonnes pratiques, une coalition d'acteurs publics et privés favorables à l'innovation Lean.

À l'heure où les financements européens cherchent des projets concrets d'impact sur la durabilité, l'innovation organisationnelle et la coopération intersectorielle, le Lean Construction européen a une carte stratégique à jouer. Mais pour cela, il lui faut une gouvernance, une visibilité, et des outils partagés. La dynamique lancée à Lille, renforcée par les engagements du comité de pilotage, trace clairement cette voie.

Une journée dense qui a réuni les principales figures du Lean Construction européen, mais aussi des intervenants venus du Canada, du Chili, d'Inde et d'Amérique du Nord.



Photo des Keynotes (de gauche à droite) : Prof. Al Hussein (Canada), Prof. Lafhaj (France), Prof. Alarcon (Chili), Prof. Ballard (USA)

Douze interventions ont rythmé cet événement, couvrant à la fois les fondements méthodologiques, les retours d'expérience terrain, les outils numériques avancés et les dynamiques de structuration nationale. L'ensemble a offert un panorama riche, complet et incarné du Lean Construction à l'échelle continentale et mondiale.

La conférence a débuté par une présentation du German Lean Construction Institute

(GLCI), qui a mis en perspective dix années de structuration d'un réseau professionnel autour d'un vocabulaire commun, de groupes régionaux, et de publications techniques et stratégiques comme Terms & Methods ou les IPD Characteristics. Le GLCI illustre une forme de maturité organisée où les outils sont appuyés par des communautés actives et une ingénierie de la diffusion. Le Chili, représenté par Luis Alarcón, a apporté un regard pionnier sur la convergence entre Lean et data science. Grâce à une base de données de plus de 20 000 semaines de projet, son équipe a modélisé les écarts de performance, les risques de retard et les défaillances de collaboration dès les phases amont, démontrant ainsi que le pilotage Lean peut être prédictif quand il est fondé sur l'analyse massive des données.

Le volet numérique a ensuite été illustré par plusieurs acteurs majeurs. La plateforme finlandaise Infrakit, à travers Jarkko Antila, a démontré que la coordination des données terrain, des plans, des métrés et des objets BIM dans un environnement partagé permettait de réduire les erreurs, les litiges, mais aussi les émissions de CO<sub>2</sub> sur des projets d'infrastructure publique. En parallèle, Bhargav Dave, fondateur de Visilean, a montré comment une planification numérique participative pouvait réconcilier les approches stratégiques et opérationnelles : les équipes terrain construisent elles-mêmes les plannings détaillés, synchronisés avec le modèle BIM 4D, et visualisent l'avancement réel des tâches. Cette logique de participation active, intégrée à la technologie, est au cœur des transformations Lean de la décennie.

D'un point de vue plus industriel, le professeur Mohamed Al-Hussein (Canada) a

présenté ses analyses vidéos des gestes productifs sur ligne de préfabrication.



Photo : Intervention des participants

Ses recherches montrent que même dans un environnement industrialisé, les principes du Lean permettent de réduire les gestes inutiles, de standardiser les cycles de production et d'optimiser les performances.

Dans une perspective plus stratégique, Juan Felipe Pons Achell a insisté sur le fait que le



Photo : Fabien Font (France)

Lean ne saurait être réduit à une méthode ou à un ensemble d'outils. Il s'agit d'une culture d'organisation structurée autour de trois piliers : le chantier (pratiques quotidiennes), la conception (collaboration amont), et l'entreprise (vision et leadership). Cette approche a été prolongée par Francesco Rossini, de l'Université de Rome, qui a présenté un outil de simulation baptisé Construction Productivity Graph. Cet

environnement de modélisation permet de visualiser les interactions entre agents (ouvriers, machines, matériaux) dans un Common Data Environment, et de simuler les effets d'un changement organisationnel sur le terrain. Parmi les initiatives les plus concrètes, **Fabien Font, CEO de Teamoty** a présenté un retour d'expérience mesuré sur un chantier de rénovation de 150 logements, ayant permis une amélioration de 25 % de la productivité grâce à la planification Takt, à la logistique intégrée et au séquençage des livraisons.

Le modèle espagnol KOBAB a, quant à lui apporté, une méthode d'évaluation rigoureuse des projets Lean, avec une grille de 683 points couvrant toutes les dimensions du cycle de vie : définition, conception, planification, exécution, supply chain et clôture. Chaque projet candidat au prix est évalué par un jury indépendant à travers des visites, entretiens et analyses documentaires.



Photo : table ronde sur les perspectives du Lean Construction dans les entreprises.

Enfin, l'intervention de **Janosch Dlouhy** (BMW) a bouclé cette série d'exposés avec une vision industrielle avancée : l'automatisation du lien entre éléments BIM et paquets de tâches via TAKT Planning. Ce système a permis, dans des projets pilotes, de réduire de moitié les délais d'exécution et

d'aligner numériquement 67 984 éléments avec plus de 3 000 tâches planifiées.

Ces interventions ont témoigné d'un double mouvement : d'un côté, une montée en maturité du Lean dans les pratiques, de l'autre, une accélération des convergences entre Lean, numérique, collaboration et stratégie d'entreprise. Elles ont aussi révélé une diversité d'approches selon les pays : communautaire en Irlande, académique en Allemagne, industrielle en Espagne, patrimoniale en France, automatisée en Allemagne chez BMW, ou encore participative au Chili et en Inde. En filigrane, une conviction partagée : le Lean est désormais un vecteur de transformation systémique du secteur, capable de relier les niveaux opérationnel, organisationnel et culturel.



L'enjeu pour les années à venir sera de fédérer ces initiatives à l'échelle européenne. La création d'un référentiel commun, d'un réseau transnational de maîtres d'ouvrage Lean-friendly, et d'outils de pilotage mutualisés figurent parmi les perspectives évoquées. La conférence de Lille n'a pas seulement présenté des projets exemplaires ; elle a posé les bases d'une gouvernance européenne du Lean Construction.



Photo : Thomas Bar, LCI Allemagne

## Informations générales extraites des différentes interventions

- **70 %** des projets de construction dans le monde finissent en **retard et au-delà du budget initial**.
- Le secteur du BTP représente **38 % des émissions mondiales de CO<sub>2</sub>**.
- L'inefficacité dans les projets engendre **plus de 1 000 milliards d'euros de pertes par an** en Europe.
- **Seulement 30 %** des tâches sur un chantier moyen créent une réelle **valeur ajoutée**.

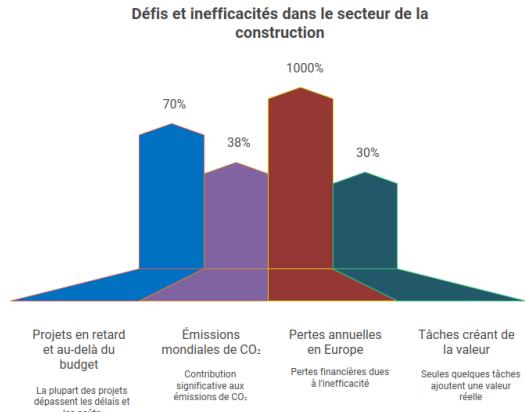


Figure 1 : les inefficacités cachées dans le secteur du BTP – conclusions des conférences.

- **+25 %** de productivité sur un chantier de **150 logements** grâce à **Teamoty** (planification Takt, kitting, logistique structurée).
- **30 % du trafic poids lourd urbain** en France est lié au BTP ; taux de **remplissage des camions** : **30 à 60 %**.
- Chez **BMW**, l'automatisation du lien **TAKT-BIM** permet de lier **67 984 éléments numériques** à **3 483 paquets de travail**, réduisant le délai d'exécution de **50 %**.
- Sur les chantiers, un ouvrier peut parcourir jusqu'à **10 km/jour**, dont **25 % du temps est consacré à la logistique**.



Photo : Dorra Karmaoui et Igor Loebl (France).

## Bref Résumé de chaque présentation

- **DE GLCI Allemagne** : 10 ans de structuration, publications de référence, groupes régionaux, lexique unifié, modèle IPD.
- **IE LCI Ireland** : +1 100 membres, certifications (White, Yellow, Green Belt), publications de cas, MOA Lean, friendly.
- **ES KOBAB Awards** : le trophée latino-américain KOBAB (pour Koskela–Ballard–Howell). en construction Lean, utilise une méthode d'évaluation rigoureuse des projets Lean, avec une grille de 683 points couvrant toutes les dimensions de son cycle de vie.
- **FR Fabien Font** (Teamoty) : Lean logistique, Takt planning, gestion des flux, retour d'expérience sur chantier réel.
- **CL Luis Alarcón** (U. Du Chili) : anticipation des risques via l'analyse des *data science* des retards projet, management visuel.
- **FI Jarkko Antila** (Infrakit) : plateforme numérique intégrée pour infrastructures, connexion terrain–bureau–client.
- **CA Mohamed Al Hussein** (U. Alberta) : analyse micro des gestes et flux industriels (*motion analysis*, valeur ajoutée par tâche).

- **FR Setec, projet Notre-Dame** : projet patrimonial complexe appliquant les principes Lean.

*Thèmes abordés par les pays intervenants*

Pays	Sujet	Apport clé
Allemagne	Structuration Lean	10 ans de GLCI, lexique unifié
Chili	Lean & Data Science	Anticipation des retards
Finlande	BIM & CO <sub>2</sub>	Coordination numérique intégrée
France	Notre-Dame	Chantier patrimonial Lean
Italie	Simulation	Graphique de productivité
Inde	Planification participative	Terrain synchronisé avec BIM

- **IT Francesco Rossini** (U. de Rome) : *Construction Productivity Graph* - modélisation multi agents, environnement de simulation collaboratif.
- **In/Fi/UK Bhargav Dave / Visilean** : planification numérique participative, bottom-up planning intégré avec terrain.
- **ES Juan Felipe Pons Achell** : les trois piliers du Lean (chantier, conception, entreprise) = culture du changement.

## Synergies entre pays et actions à mener

**Constat partagé :** les initiatives nationales sont solides mais fragmentées.

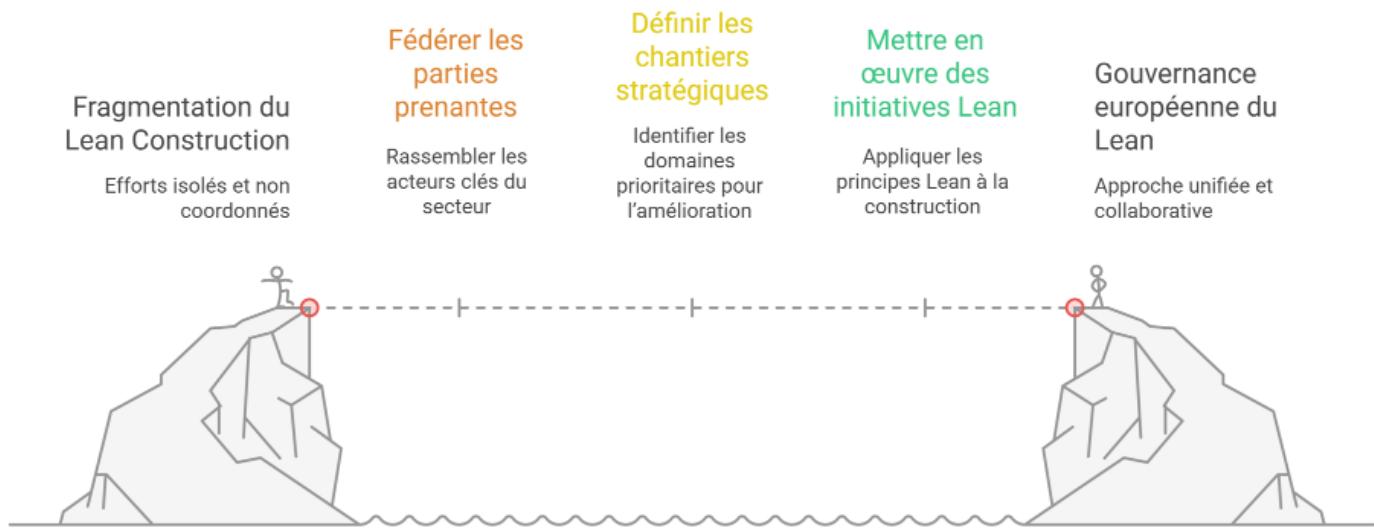
**Objectif collectif :** fédérer les efforts et mutualiser les ressources.

### 5 actions prioritaires proposées :

1. Harmoniser les outils d'évaluation (ex : KOBAH) à l'échelle européenne.

2. Déployer des formations certifiantes Lean Construction transnationales.
3. Créer une base de données publique de cas Lean documentés.
4. Former une coalition européenne de maîtres d'ouvrage publics favorables au Lean.
5. Standardiser les interfaces numériques (interopérabilité BIM, plateformes cloud, DOE automatisé).

### Gouvernance européenne du Lean Construction



Revivez la conférence EuGLC / Lille 2025 en vidéo : [Voir la vidéo par le lien](#)



## Contact & Ressources

Pour toute question, suggestion ou contribution à la newsletter, vous pouvez nous écrire à : [leanconstructionIFCL@gmail.com](mailto:leanconstructionIFCL@gmail.com)

Suivez, nous et retrouvez toutes nos vidéos sur notre chaîne YouTube :

[Institut Français de la Construction Lean](#)



## VENEZ NOUS REJOINDRE ET DEVENIR MEMBRE ACTIF

- [constructionleaninstitutfrance.com](http://constructionleaninstitutfrance.com)
- [page institutionnelle IFCL](#)
- [leanconstructionIFCL@gmail.com](mailto:leanconstructionIFCL@gmail.com)

### NOS PARTENAIRES

